

## INFORME DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES DE FLUIDRA, S.A. EN RELACIÓN CON LA REELECCIÓN COMO CONSEJERO EJECUTIVO DE DON BRUCE W. BROOKS QUE PRESENTA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PARA SU ELEVACIÓN A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

### 1. Introducción

En cumplimiento de lo dispuesto en el apartado 6 del artículo 529 decies de la Ley de Sociedades de Capital ("**LSC**"), en los artículos 5.2 y 17.1 del Reglamento del Consejo de Administración de Fluidra, S.A. ("**Fluidra**" o la "**Sociedad**") y en el artículo 6(iii) del Reglamento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Fluidra, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad ("**CNR**") emite este informe positivo en relación con la propuesta de reelección del consejero **Don Bruce W. Brooks**, como miembro del consejo de administración de la Sociedad (el "**Informe**"), con la categoría de consejero ejecutivo.

### 2. Objeto del Informe

El Informe se formula con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto en el apartado 6 del artículo 529 decies de la LSC.

En la evaluación de la propuesta de reelección, la CNR ha tenido en cuenta (i) la Recomendación 14ª del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas y los apartados 3 y 5 de la Guía Técnica 1/2019 sobre comisiones de nombramientos y retribuciones aprobada por la CNMV el 20 de febrero de 2019 (ii) la normativa de aplicación, incluyendo el Reglamento del Consejo y la política de selección de consejeros de la Sociedad y (iii) el carácter ejecutivo del consejero, su trayectoria previa en el seno del Consejo de Administración desde el año 2018 y las evaluaciones de su desempeño llevadas a cabo por el propio Consejo de Administración.

### 3. Aspectos considerados por la CNR

#### 3.1 Competencia, experiencia y méritos

La CNR considera que Don Bruce W. Brooks reúne la competencia, experiencia y méritos necesarios para el ejercicio del cargo de consejero ejecutivo de Fluidra, destacando los siguientes aspectos:

- Trayectoria y perfil profesional altamente cualificado para el desempeño de las funciones de consejero ejecutivo de la Sociedad por su dilatada experiencia y formación.

# FLUIDRA

- Formación, experiencia y conocimiento en el área de gestión y dirección de las organizaciones.
- Habilidad para dirigir, desarrollar y ejecutar la estrategia a corto, medio y largo plazo de las sociedades, destacando la dirección en gestión de procesos estratégicos, operativos y organizacionales.
- Su conocimiento del negocio de la Sociedad, que le ha permitido aportar valor al Plan Estratégico de la Sociedad, así como al proceso de integración del grupo Zodiac en el grupo Fluidra, tras su fusión por absorción en 2018. Durante su periodo como Consejero Delegado se han conseguido importantes logros económicos y de negocio, consolidándose como empresa líder a nivel global del sector de piscina y *wellness*.

## 3.2 Valoración que hace la CNR

### 3.2.1 Dedicación

En cuanto a la capacidad de dedicación para el desempeño del cargo de consejero ejecutivo de Fluidra, se ha verificado que ninguna responsabilidad externa impide ejercer el cargo de consejero ejecutivo con una adecuada dedicación efectiva, así como a desarrollar sus funciones en el Consejo de Administración y las Comisiones de las que es, o pueda ser, miembro en Fluidra.

### 3.2.2 Desempeño anterior en el cargo

Don Bruce W. Brooks ostenta el cargo de consejero de Fluidra desde 2018, siendo su Consejero Delegado y miembro de la Comisión Delegada. La CNR ha analizado la labor desempeñada y la dedicación al cargo de Don Bruce W. Brooks.

#### a) Principales logros de los últimos años

Se destacan a continuación algunos de los logros principales alcanzados por Don Bruce W. Brooks como Consejero Delegado de la Sociedad:

- Ha liderado desde 2018 la mayor operación corporativa llevada a cabo en el sector de la piscina y de Fluidra, integrando con éxito el Grupo Zodiac, alcanzando de esta forma el liderazgo mundial del sector de Piscina & wellness, lo que ha supuesto un aumento de las oportunidades de crecimiento de la Sociedad, pasando a tener una posición de liderazgo en el mayor mercado del mundo, Estados Unidos, una reducción de costes operativos y generación de sinergias.
- Gestión excelente del Grupo en un entorno de pandemia y, más recientemente, de tensiones generalizadas en el mundo en relación con incrementos de precios de materias primas, componentes y transporte.
- La Sociedad ha conseguido a cierre del 2021 y desde la fusión anunciada en 2017 un incremento de las ventas del 70% y del EBITDA del 160%. La acción se ha

# FLUIDRA

revalorizado desde el cierre de 2017 hasta 31 de diciembre de 2021 un 198%, mientras que el Ibex 35 lo ha hecho en un -13% en el mismo periodo.

- Durante 2021, la compañía ha llevado a cabo inversiones en el mercado más importante del mundo, Estados Unidos, por valor de 500 millones de euros (adquisiciones de CMP, Taylor Water Technologies, SR Smith y Built Right), reforzando de forma sustantiva su presencia en ese país.
- Pese a las inversiones llevadas a cabo, el volumen de dividendos pagados en 2021 (78 millones de euros) y la compra de autocartera llevada a cabo en 2021 para cubrir el plan de incentivos (87 millones de euros), la ratio deuda neta / EBITDA es de 1,9X a cierre de 2021.

## *b) Resultado de las evaluaciones anuales y reconocimientos externos*

La actuación de Don Bruce W. Brooks como Consejero Delegado se evalúa anualmente por el Consejo de Administración, valorando especialmente los Consejeros su desempeño, el cumplimiento de los objetivos y los resultados obtenidos, su capacidad de diálogo con los Consejeros, su prestigio y transmisión de confianza en la comunidad inversora, así como su liderazgo, dedicación y conocimiento de la Sociedad y de sus negocios. El resultado de las evaluaciones de los últimos cuatro años en cuanto a desempeño personal ha sido muy alto, habiéndose prestado atención específica a la implantación de medidas concretas orientadas a la mejora de los resultados de la compañía, a la ejecución del proceso de integración del grupo Zodiac y posteriormente a la creación de una cultura única para todo el grupo, a la expansión de los resultados en las distintas áreas geográficas donde opera la Sociedad (Norteamérica, EMEA y Asia Pacífico), al crecimiento inorgánico del Grupo mediante adquisiciones, al incremento de la capacidad del grupo para generar caja y a la implantación de la estrategia de ESG en el grupo, a la generación de valor para el accionista incluyendo la incorporación de Fluidra en el Ibex-35, entre otros aspectos.

Atendiendo a lo anterior, la CNR ha valorado de forma muy favorable la experiencia y el profundo conocimiento de Don Bruce W. Brooks de la Sociedad y de su grupo y, en particular, de sus negocios, obtenido durante su anterior mandato en el seno de la Sociedad. En definitiva, la CNR considera que la trayectoria de Don Bruce W. Brooks en la Sociedad acredita que dispone de las competencias, experiencia y méritos adecuados para continuar desempeñando el cargo de consejero y Consejero Delegado.

### **3.2.3 Idoneidad y adecuación de sus conocimientos, aptitudes y experiencia a los perfiles profesionales definidos por el Consejo de Administración y la CNR**

En el análisis de la idoneidad de Don Bruce W. Brooks se ha tenido muy en cuenta su trayectoria y perfil profesional. Analizado su currículum, la CNR considera que su perfil reúne los conocimientos y experiencia necesarios para el desempeño del cargo de consejero y Consejero Delegado de Fluidra.

### 3.2.4 Adscripción a la categoría de consejero ejecutivo

La CNR ha comprobado que el candidato propuesto reúne los requisitos para su continuidad como consejero ejecutivo, de conformidad con el artículo 529 *duodecies* de la Ley de Sociedades de Capital.

## 4. Conclusiones de la CNR

En consecuencia, la CNR, a la vista de lo anterior, tras haber valorado su trayectoria, así como el desempeño de sus competencias profesionales y personales, considera justificado y acuerda por unanimidad informar favorablemente la propuesta de reelección de Don Bruce W. Brooks como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad, por el periodo estatutario de cuatro años, con la categoría de ejecutivo, para su posterior evaluación, en su caso, a la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

## Anexo A

### **Don Bruce W. Brooks**

Bruce W. Brooks es Licenciado en Marketing por la Universidad de Virginia. Bruce Brooks aporta a Fluidra una importante experiencia en dirección internacional, tras una trayectoria profesional de más de 20 años en Black & Decker Corporation.

En 1986, recién licenciado, inició su carrera profesional en esta empresa, donde ocupó diversos cargos a lo largo de los años, entre ellos el de vicepresidente del grupo, presidente del grupo de productos de consumo, presidente de herramientas de construcción y vicepresidente de herramientas mecánicas. En 2011 se unió a Zodiac Pool Solutions, donde ocupó el cargo de CEO. En su etapa en Zodiac, Brooks llevó a la sociedad a un enfoque centrado en el mercado residencial de piscinas, liderando así el resurgir financiero de la empresa tras el 2011. En 2016, Bruce Brooks supervisó la exitosa transición de propiedad del Grupo Carlyle al Grupo Rhône y, en 2018, ha sido decisivo en el plan de integración con Fluidra.

A lo largo de toda su carrera, Bruce Brooks ha demostrado su gran capacidad en la dirección y desarrollo de empresas existentes, así como en su expansión a nuevos mercados, tanto a nivel nacional como internacional, siendo una persona muy reconocida por su razonamiento estratégico y su capacidad para desarrollar y ejecutar sistemas y procesos con una consecución exitosa de sus objetivos a corto y largo plazo. Bruce Brooks ocupa el cargo de CEO y es asimismo miembro del Consejo de Administración de Fluidra.