



FLUIDRA

THE PERFECT POOL EXPERIENCE

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2024

8 de mayo – 12:30

Disclaimer

El presente documento tiene carácter meramente informativo y no constituye una oferta de venta, canje o compra, ni una invitación a realizar ofertas de compra, de valores emitidos por cualquiera de las sociedades mencionadas. Esta información financiera ha sido preparada de acuerdo con las normas internacionales de información financiera (NIIF). No obstante, al no haber sido auditada, la información no es definitiva y puede sufrir modificaciones en el futuro.

Los supuestos, información y pronósticos contenidos en este documento no garantizan resultados futuros y están expuestos a riesgos e incertidumbres; los resultados reales pueden diferir significativamente de los utilizados en los supuestos y pronósticos por varias razones.

La información contenida en este documento puede contener declaraciones sobre intenciones, expectativas o proyecciones futuras. Todas las declaraciones, excepto las que se basan en hechos históricos, son declaraciones prospectivas, incluidas, entre otras, las relativas a nuestra posición financiera, estrategia comercial, planes de gestión y objetivos para operaciones futuras. Tales declaraciones a futuro están afectadas, como tales, por riesgos e incertidumbres, lo que podría significar que lo que realmente suceda no les corresponda. Estos riesgos incluyen, entre otros, las fluctuaciones estacionales que pueden modificar la demanda, la competencia en el sector, las condiciones económicas y legales, las restricciones al libre comercio y/o la inestabilidad política en los mercados en los que opera el grupo Fluidra o en aquellos países en los productos del grupo se fabrican o son distribuidos. El grupo Fluidra no se compromete a realizar actualizaciones o revisiones sobre las declaraciones prospectivas incluidas en esta información financiera ni sobre las expectativas, eventos, condiciones o circunstancias en las que se basan dichas declaraciones prospectivas.

En cualquier caso, el grupo Fluidra proporciona información sobre estos y otros factores que pueden afectar a las proyecciones, resultados empresariales y financieros de la compañía en documentos presentados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Invitamos a todas las personas o entidades interesadas a consultar estos documentos.

Medidas Alternativas de Rendimiento (MARs)

Este documento y cualquier teleconferencia o webcast relacionado (incluida cualquier sesión de preguntas y respuestas) contiene, además de la información financiera preparada de conformidad con las NIIF-UE, medidas alternativas de rendimiento ("MARs") según se definen en las Directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015.

Las MARs son utilizadas por la dirección de Fluidra para evaluar el rendimiento financiero, los flujos de caja o la posición financiera del grupo en la toma de decisiones operativas y estratégicas y, por tanto, son información útil para los inversores y otros grupos de interés. Algunas MARs forman parte de los objetivos de remuneración de los consejeros ejecutivos, directivos y empleados.

Las MARs se preparan de forma consistente para los periodos presentados en este documento. Deben considerarse un complemento de las mediciones de las NIIF-UE, pueden diferir de las definiciones dadas por los organismos reguladores pertinentes para el grupo y de las medidas de título similar presentadas por otras empresas. No han sido auditadas, revisadas o verificadas por el auditor externo del grupo Fluidra. Para más detalles sobre la definición, relevancia de uso y conciliación de las MARs, véase el apéndice así como el documento "Medidas alternativas de rendimiento" de nuestra página web ([link](#)).



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdo



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdo



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

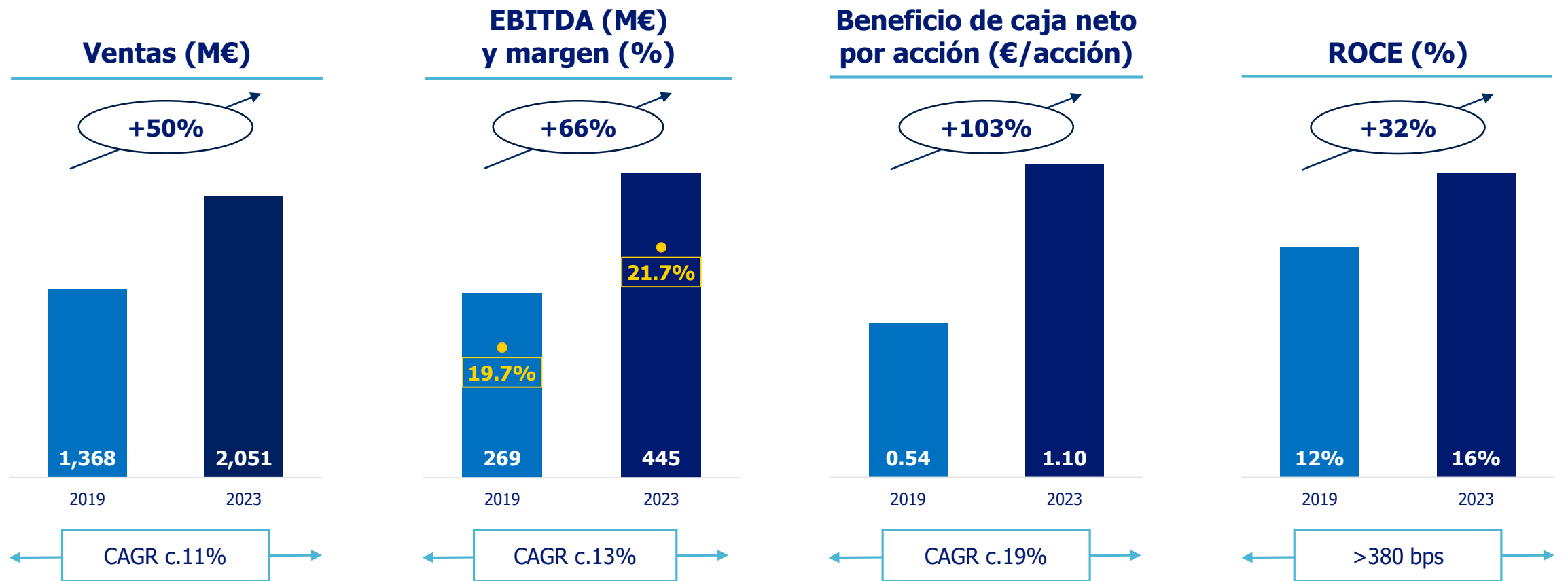
Votación de las propuestas de acuerdo

Informe del Consejero Delegado

Ejercicio 2023

Primer Trimestre 2024

Un negocio estructuralmente más fuerte hoy



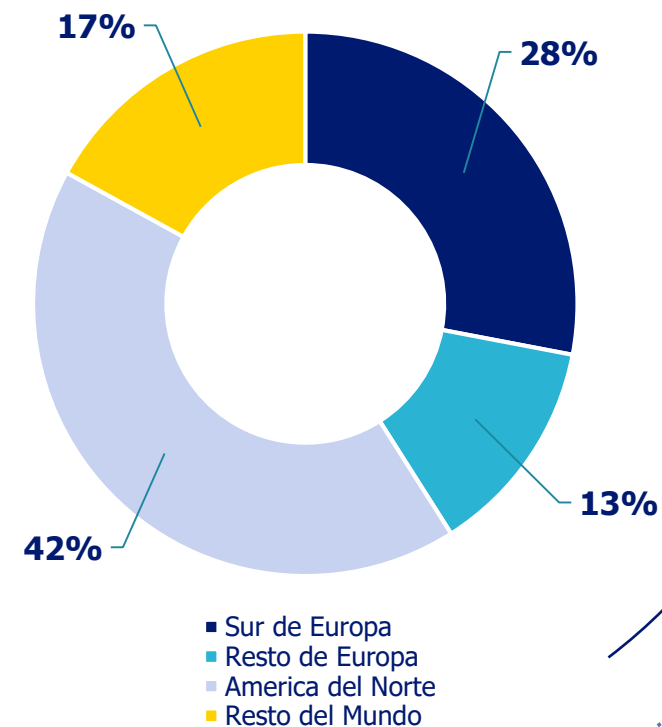
Todas las métricas por encima de los niveles pre-pandemia

Resultados 2023

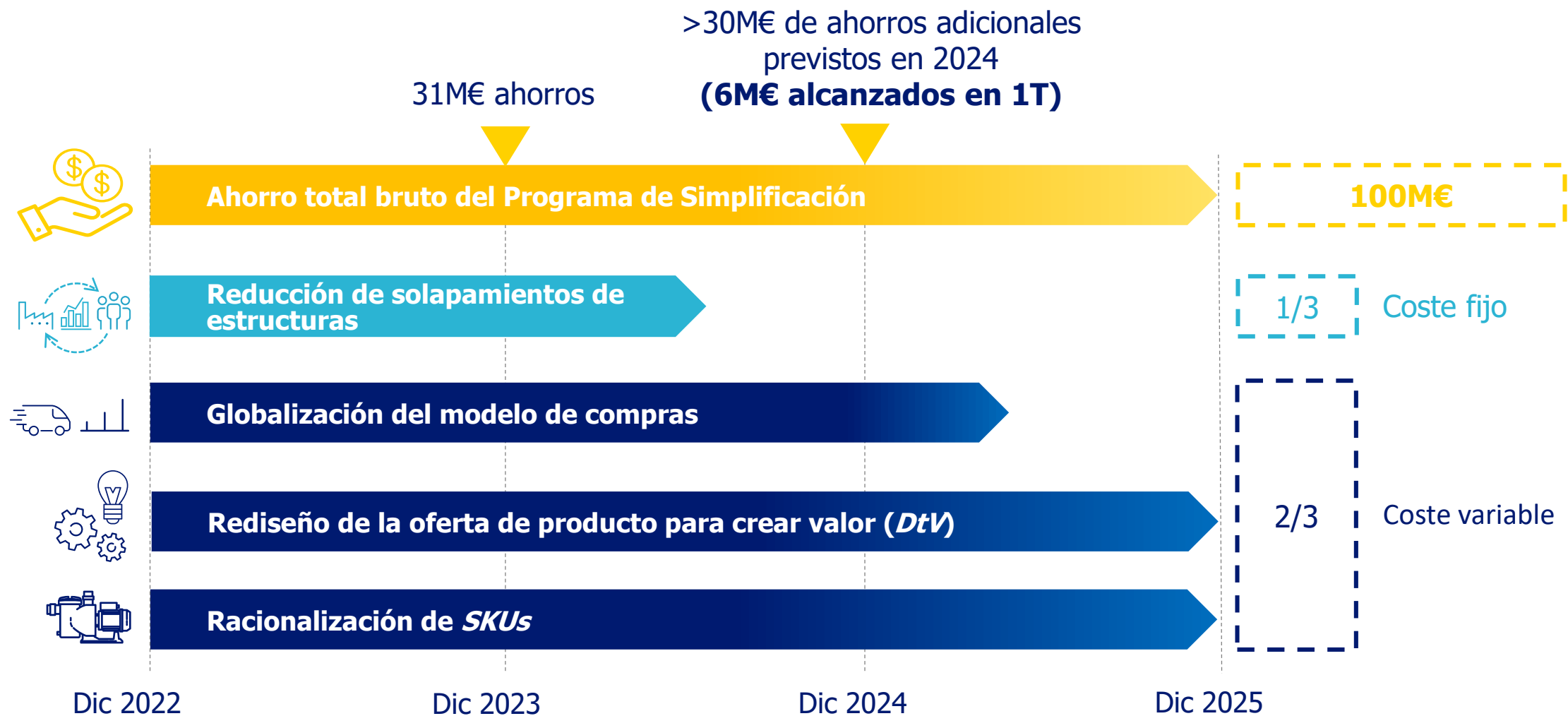
M€	2022	2023	% Evol.
Ventas	2.389	2.051	(14,2%)
EBITDA	512	445	(13,0%)
Bº de caja neto por acción (€/acción)	1,40	1,10	(21,4%)
DPA (€/acción)	0,85	0,70	(17,6%)
Capital de trabajo operativo neto	569	374	(34,4%)
DN / EBITDA	2,6x	2,6x	-

- Desempeño en línea con nuestras expectativas en un entorno complicado
- Expansión de márgenes a pesar de la caída en volumen
- Fuerte generación de caja y reducción de la deuda neta
- Ganadores del premio "*Vendor of the Year*" otorgado por los principales distribuidores en EEUU por tercer año consecutivo

VENTAS POR ÁREA GEOGRÁFICA



Programa de Simplificación en línea y aportando



La sostenibilidad como base para el crecimiento futuro



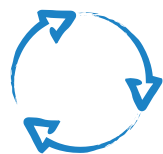
Ambiental

Contribuir al desarrollo sostenible con nuestros productos y actividad



Social

Mejorar el bienestar de nuestros empleados, cadena de valor y nuestra sociedad



Gobernanza

Liderar mediante las mejores prácticas en gobierno corporativo

	Desempeño 2023	Progreso
Neutralidad en carbono Ser una empresa neutra en carbono en los alcances 1 y 2 en 2027	43% de reducción vs año base (2021)	✓
Productos sostenibles Tener el >80% de las ventas de productos clasificados como sostenibles en 2035	51%	✓
Brecha salarial Alcanzar una brecha salarial neta ajustada de género en 2024	1,7%	✓
Nivel de compromiso Alcanzar un compromiso de >80 de nuestra plantilla en 2025	89%	✓
Piscina social Beneficiar a 1 millón de personas a través de nuestra acción social en 2030	28.055	✓
Ratings ESG Lograr un 80 de puntuación en S&P en 2030	66	✓
Satisfacción del cliente Aumentar nuestros índices de satisfacción del cliente en un 10% para 2025	7,83	✓

La oferta más completa para una piscina más sostenible

LOS 4 PRODUCTOS CLAVE

Cuatro soluciones que aumentan la eficiencia general de la piscina

CUBIERTAS DE PISCINA



AHORRO DE AGUA



PREVIENE HASTA EL **95%** DE EVAPORACIÓN

Puede ahorrar hasta 4000L de agua al mes

CLORADORES SALINOS



MENOS QUÍMICOS



100% DE REDUCCIÓN DE QUÍMICOS DE DESINFECCIÓN

Ya que la generan naturalmente a partir de la pequeña cantidad de sal presente en el agua de la piscina

FILTROS DE CARTUCHO



AHORRO DE AGUA



600L DE AHORRO DE AGUA

En comparación con otros filtros, ya que no requieren retrolavado

BOMBAS DE VELOCIDAD VARIABLE



EFICIENCIA ENERGÉTICA



60% MÁS DE EFICIENCIA

En comparación con las bombas tradicionales de una sola velocidad, ahorrando más de 700 kW/año



Informe del Consejero Delegado

Ejercicio 2023

Primer Trimestre 2024

Resultados primer trimestre 2024 y previsión FY 2024

	1T 2023	1T 2024	% Evol.	Guidance 2024
Ventas (M€)	554	527	(4,8%)	2.000 - 2.150
EBITDA (M€)	121	118	(1,9%)	440 - 490
Bº de caja neto por acción (€/acción)	0,31	0,31	(1,9%)	1,07 - 1,25

1. 1T en línea con lo esperado

- Demanda resiliente para *Aftermarket*
- Ventas reflejan menos días hábiles
- Fuerte expansión del margen bruto a pesar del menor volumen, gracias al progreso del Programa de Simplificación
- Balance sólido. Mejora del capital de trabajo y de la deuda neta

2. Reforzando nuestro liderazgo en un sector atractivo

3. *Guidance* para 2024 sin cambios



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdo

Remuneración al accionista



Gobierno Corporativo



Informe sobre la actividad de la Comisión de Auditoría



- Supervisión de los cierres financieros trimestrales, semestrales y anual
- Supervisión de los avances continuos en la aplicación de las recomendaciones de Buen Gobierno de la CNMV
- Seguimiento del contrato y trabajos del auditor externo (E&Y) para la información financiera y no financiera
- Supervisión de la función de Auditoría Interna y resultados de sus revisiones internas
- Supervisión del plan de acción en el área de la información no financiera en cumplimiento de la normativa de la UE sobre taxonomía para las Finanzas Sostenibles
- La Comisión revisó los avances de la empresa en las siguientes áreas críticas:
 - Revisión del plan de ciberseguridad
 - Revisión y actualización de la gestión de riesgos
 - Revisión de la hoja de ruta e inversión en IT
 - Estrategia fiscal
 - Verificación de la correcta integración de las empresas recientemente adquiridas mediante revisiones por parte del departamento de Auditoría Interna
- Supervisión del área de *Compliance*, incluyendo desarrollo de políticas y adaptaciones a la nueva legislación en materia del canal de denuncias

Informe sobre la actividad de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones



- Evaluación interna del consejo y definición plan de acción
- Cambios en la composición del consejo y comisiones
- Revisión del mapa de talento y la planificación de la sucesión de los puestos clave de Fluidra
- Sucesión del puesto *Chief HR Officer* completado con el nombramiento de Dña. Sandra Silva
- Nombramientos MAC: Doña Clara Valera (Strategy, Investor Relations and M&A Senior Director) y Doña Valentina Tripp (ANZ + Asia General Manager)
- Análisis y definición de medidas para incrementar la diversidad de género en el consejo
- Análisis estrategia global de RH 2024-26 alineada con el modelo de organización y plan estratégico
- Revisión Remuneración Consejeros Ejecutivos y Equipo Directivo
- Confirmación características 2º Ciclo *LTI* 2022–26 para ejecutivos y seguimiento evolución 1er ciclo
- Informe favorable plan global compra de acciones para empleados (España, EEUU y Australia) y seguimiento para su mejora
- Análisis resultados 3ª encuesta de compromiso (nivel compromiso, *Employee Net Promoter Score* y palancas) y medidas propuestas
- Seguimiento de la brecha salarial para cumplir con el objetivo de 2024
- Análisis conclusiones *Pulse ESG* en relación a la estrategia y plan de acción en materia de *ESG*
- Actualización Políticas y Modificaciones Estatutos Sociales (composición del Consejo) y Reglamento del Consejo



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdo



Agenda

Bienvenida

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Gobierno corporativo

Ruegos y preguntas

**Votación de las propuestas
de acuerdo**

Votación de las propuestas de acuerdo



- | | | |
|---|---------------|--|
| 1 | Punto Primero | Aprobación de las cuentas anuales y del informe de gestión, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2023 |
| 2 | Punto Segundo | Aprobación del estado de información no financiera consolidado de Fluidra, S.A. correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2023 |
| 3 | Punto Tercero | Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2023 |
| 4 | Punto Cuarto | Aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio 2023 |
| 5 | Punto Quinto | Reelección del auditor de cuentas, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, para el ejercicio 2025 |
| 6 | Punto Sexto | Modificación del artículo 36 (composición del consejo de administración) de los Estatutos Sociales de la Sociedad |
| 7 | Punto Séptimo | Fijado en catorce miembros el número de consejeros, en caso de aprobación de la modificación de los Estatutos Sociales a la que se refiere el punto 6 del orden del día, nombramiento de Dña. Olatz Urroz García como Consejera independiente de la Sociedad |

Votación de las propuestas de acuerdo



8

Punto
Octavo

Reelección de consejeros:

Punto
8.1

Reelección de Doña Esther Berrozpe Galindo como Consejera independiente de la Sociedad

Punto
8.2

Reelección de Don Brian McDonald como Consejero independiente de la Sociedad

9

Punto
Noveno

Votación consultiva del informe anual sobre remuneraciones de los consejeros correspondiente al ejercicio 2023

10

Punto
Décimo

Aprobación de la política de remuneraciones de los consejeros para lo que resta del ejercicio 2024 y los ejercicios 2025, 2026 y 2027

11

Punto
Undécimo

Aprobación del importe máximo de la remuneración fija anual de los consejeros en su condición de tales

12

Punto
Duodécimo

Delegación de facultades para formalizar, interpretar, complementar, desarrollar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas



**¡Muchas gracias por
vuestra atención!**