

# MAKING WATER PERFORM

## Junta General de Accionistas

5 de junio de 2013

POOL &  
WELLNESS

WATER  
TREATMENT

FLUID HANDLING  
& IRRIGATION

PROJECTS

INDUSTRY

# Estructura Junta General de Accionistas 2013

Bienvenida del Presidente

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

# Estructura Junta General de Accionistas 2013

**Bienvenida del Presidente**

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

# Estructura Junta General de Accionistas 2013

Bienvenida del Presidente

**Constitución de la Junta**

Informe del Consejero Delegado

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

# Estructura Junta General de Accionistas 2013

Bienvenida del Presidente

Constitución de la Junta

**Informe del Consejero Delegado**

Ruegos y preguntas

Votación de las propuestas de acuerdos

Ejercicio 2012: Principales hitos

Plan de desarrollo

Fluidra con la comunidad inversora

## Ejercicio 2012: Principales hitos

Plan de desarrollo

Fluidra con la comunidad inversora

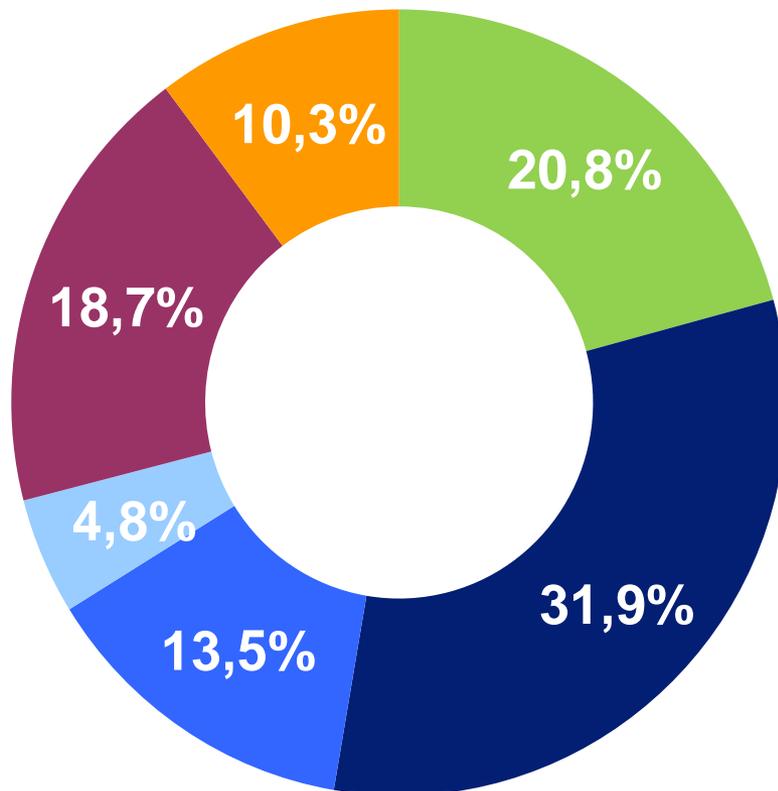
# Ejercicio 2012 – Resultados

M€	2011	2012	Evolución
Ventas	624,0	628,8	+0,8%
EBITDA	70,2	72,2	+2,9%
EBIT	36,8	*37,9	+2,8%
Beneficio Neto	15,1	14,5	-3,8%

\*Ebit Normalizado

# Ejercicio 2012 – Ventas por Área Geográfica

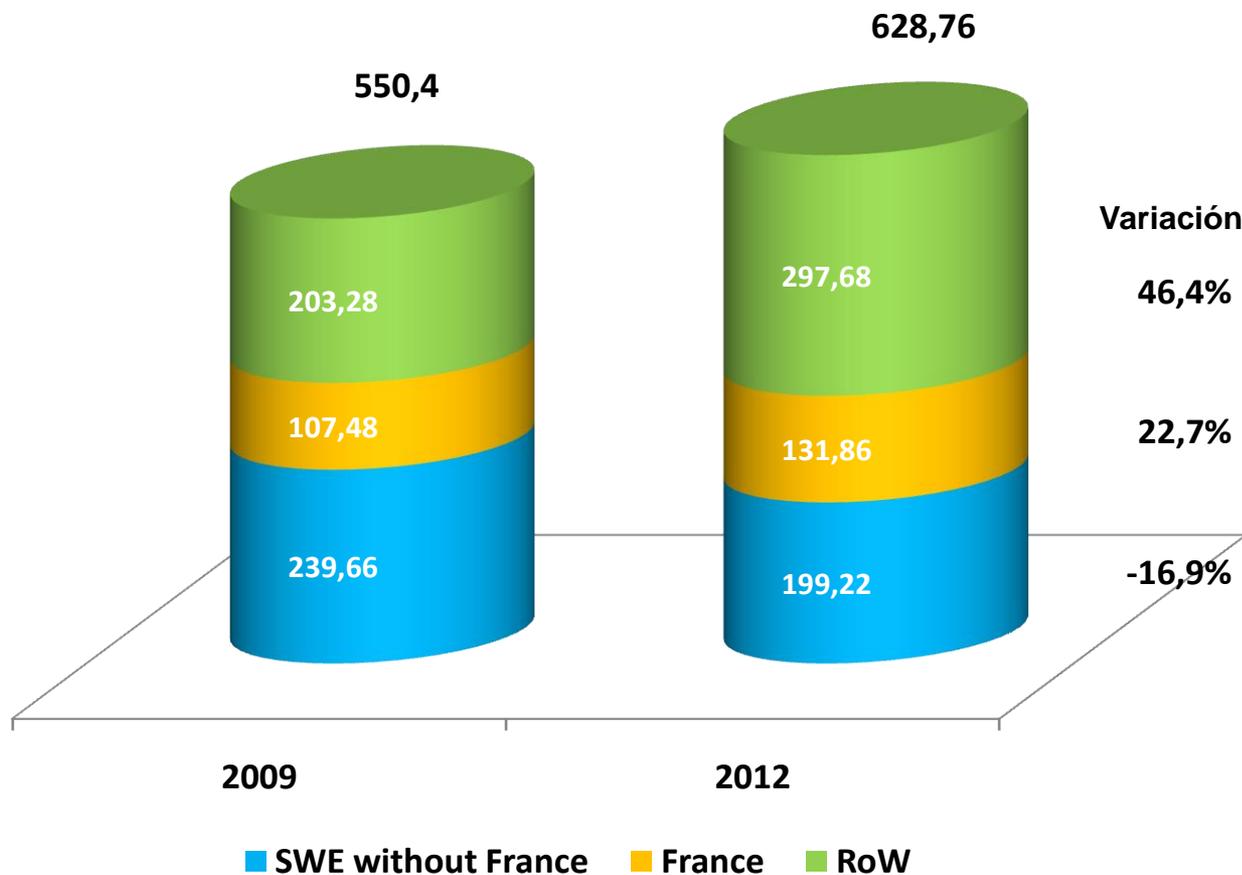
▲ 12-11



■ España	- 7,5%
■ Europa Sur – Resto	-5,3%
■ Europa Norte y Oeste	-2,5%
■ Europa del Este	+3,7%
■ Asia y Australia	+26,6%
■ Resto del mundo	+4,4%

# Áreas geográficas. Evolución 2007-12

## Ventas Consolidadas (Millones de Euros)



# Ejercicio 2012 – Unidades de Negocio

▲ 12-11

**Piscina Privada**  
58,1%

+0,5%



**Piscina Comercial**  
9,8%

-7,7%



**Tratamiento de Agua**  
16,6%

-0,7%



**Riego E. Verdes y Agrícola**  
5,6%

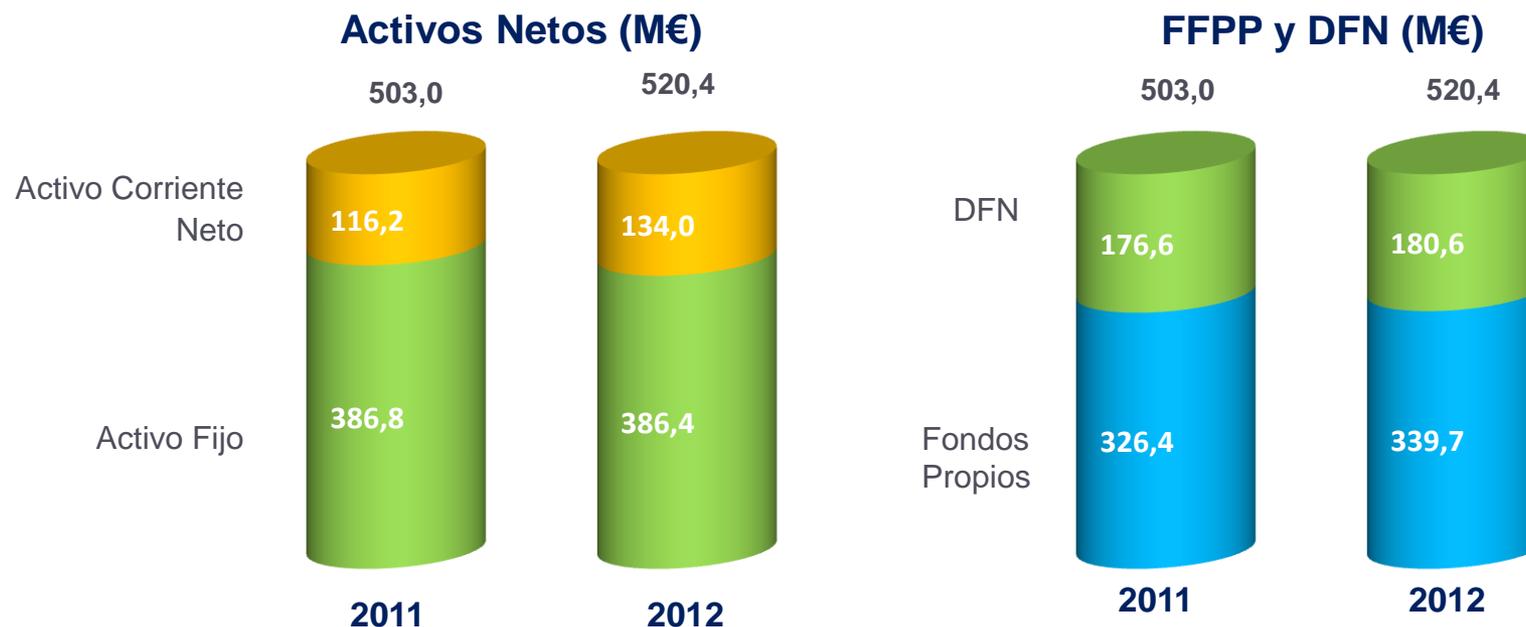
-4,2%



**Conducción de Fluidos**  
9,9%

+19,6%

# Resultados 2012– Evolución de las principales partidas de Balance



Sólida estructura que nos permite continuar desarrollando nuestro proyecto de diversificación e internacionalización

# Hitos 2012, en qué nos hemos enfocado

## Internacionalización:

- 5 nuevas delegaciones
- Fluidra Youli China
- Veico Brasil (2013)

## Eficiencia y rentabilidad en Europa

## Innovación

# Internacionalización

## 5 Nuevas delegaciones

- **Indonesia** : delegación en Yakarta mediante la adquisición de la marca local Dunia Renang.
- **Jordania**: delegación en Ammán.
- **Rumanía y Montenegro**: una zona estratégica que aporta un 4,7% de la facturación total del Grupo.
- **Colombia**: la climatología y la popularidad como destino turístico de este país, apoyan nuestro potencial de crecimiento en la región.



# Internacionalización y Diversificación

## Fluidra Youli

- Joint venture en China, **Fluidra Youli Fluid Systems (Wenzhou)**, dedicada a la conducción de fluidos en el mercado de Asia.
- Fluidra participa con un **70% en la Joint Venture** y el restante 30% pertenece a un socio local, Youli.



## Mercado de Conducción de Fluidos en China

- **Conducción de Fluidos Industrial - China:** mercado fragmentado de 300 - 350 M Euros con competidores locales con tecnología básica.
- La operación supone un gran paso en la **diversificación**

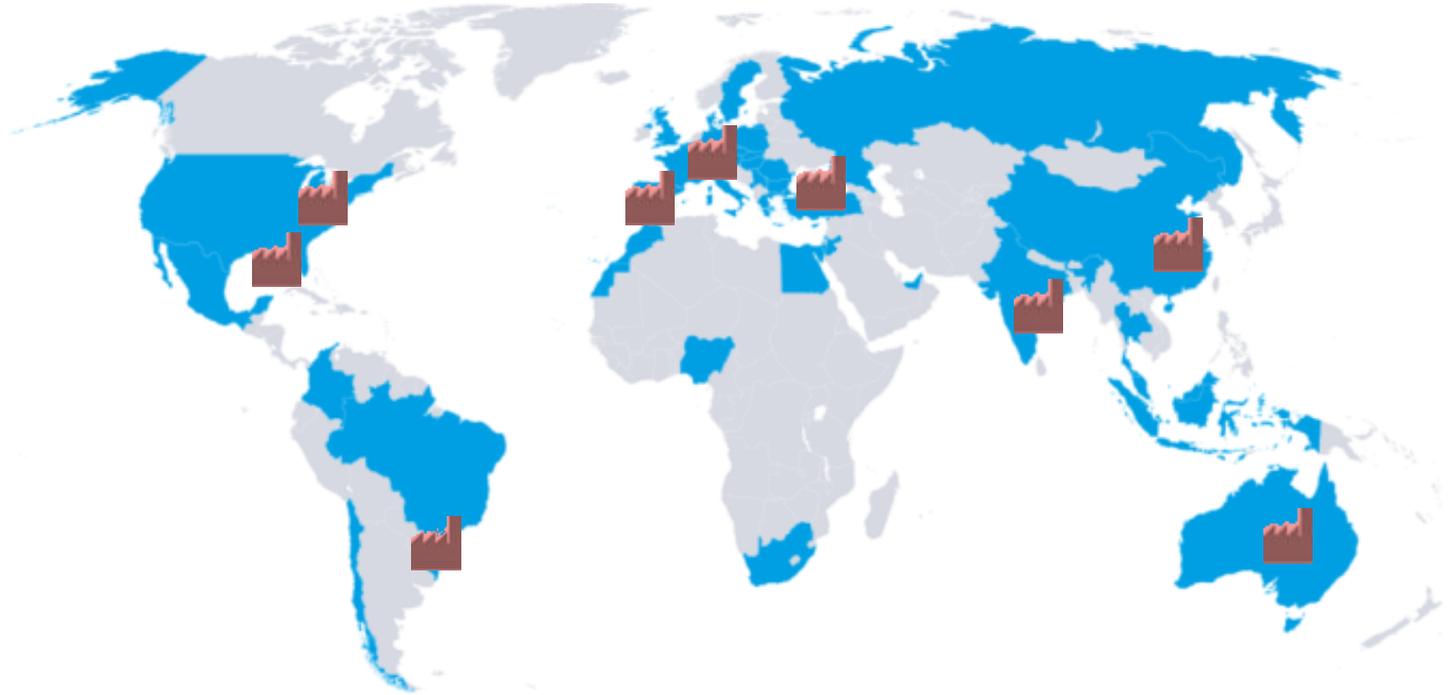
# Internacionalización y Diversificación (Febrero 2013)

## Veico - Brasil

- **VEICO**, fabricante de accesorios para piscina en Santa Catarina (Brasil).
- La construcción de nuevas piscinas en Brasil ha aumentado **más de un 10%** en los últimos años
- Parque estimado de **1,4 Millones de unidades instaladas**.
- El tamaño estimado del mercado es de unos **200 M Euros**.



# Fluidra en el mundo

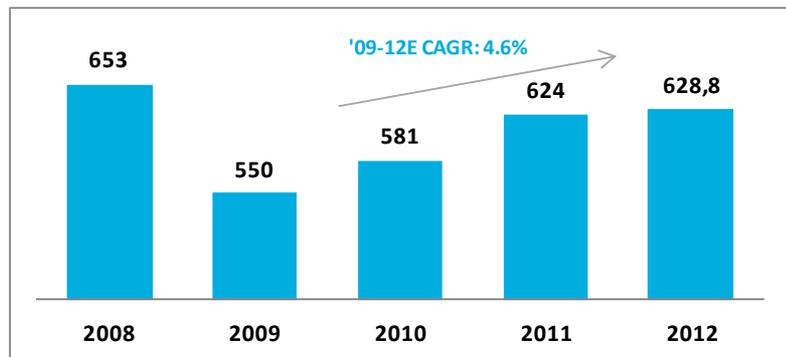


 Plantas de producción

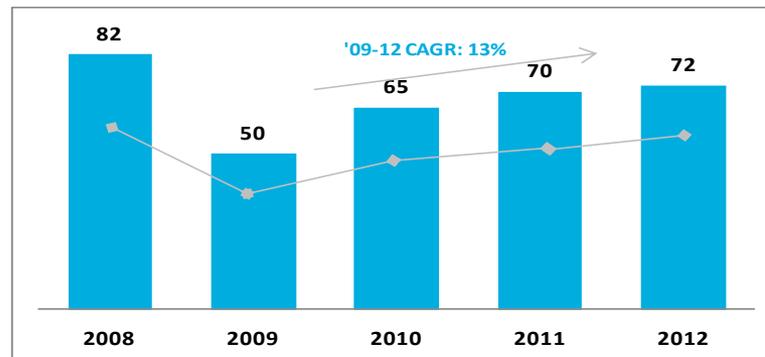
# Eficiencia y rentabilidad en Europa

- Mejora de la eficiencia
  - Centralización de las plataformas de distribución y comercialización, así como de las instalaciones de fabricación
- Positiva evolución de las ventas y significativa mejora del EBITDA

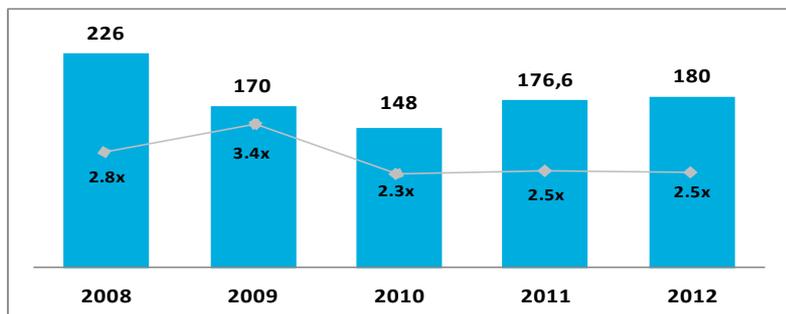
Ventas (€m)



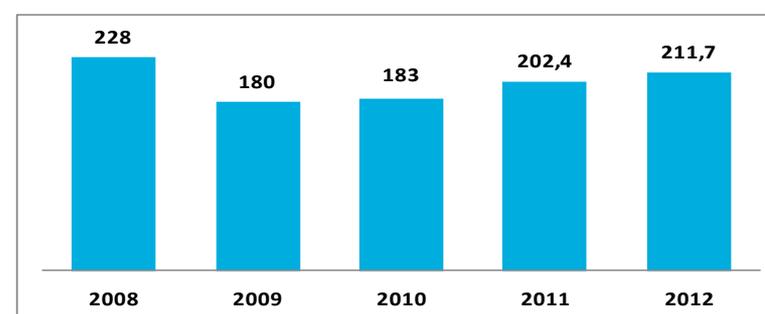
EBITDA (€m) & Margen EBITDA



Deuda Neta t (€m) & Deuda Neta/EBITDA



Capital Circulante (€m)



# Innovación



Welcome the new 3.0 pool



reddot design award  
honourable mention 2013

**AstralPoolMAC®**, el único equipo del mercado mundial de inteligencia avanzada para el control y mantenimiento total del agua de la piscina a través de un display táctil.

Ejercicio 2012: Principales hitos

## **Plan de desarrollo**

Fluidra con la comunidad inversora

# Quién es Fluidra

Fluidra es una empresa multinacional que cotiza en la Bolsa española, dedicada al desarrollo de aplicaciones para el uso sostenible del agua.

La empresa esta especializada en soluciones

para Piscina / Wellness



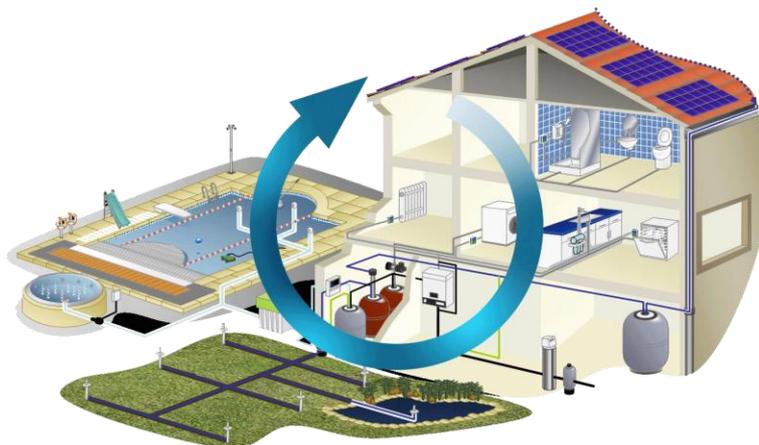
Tratamiento del agua



Riego y Conducción de fluidos



así como proyectos “llave en mano”.



## 2012

- Ventas 628,8 M€
- EBITDA 72,2 M€
- Beneficio neto 14,5 M€
- 39.000 clientes
- 3.700 empleados

# Modelo de negocio integrado e internacional

## I+D



Centro de I+D+I multidisciplinar focalizado en soluciones sostenibles para cada una de las unidades de negocio. Coordina los diferentes centros de excelencia.

## PRODUCCIÓN



Producción de gamas completas para piscina y filtración de agua y accesorios de conducción de fluidos. Plantas multi-tecnológicas flexibles en países clave.

## LOGÍSTICA



Operador logístico automatizado de 55.00m<sup>2</sup> de superficie y una capacidad para expedir 150.000 palets anuales y realizar 20.000 pickings de cajas diarios.

## DISTRIBUCIÓN



Red de distribución especializada en soluciones de las diferentes unidades de negocio con presencia directa en más de 40 países con más de 120 delegaciones.

# Claves estratégicas y Visión



# Directrices estratégicas



Piscina

1 Liderazgo Internacional

- Focalización en mercados emergentes, tanto en crecimiento orgánico como a través de adquisiciones.

2 Proyectos “llave en mano”

- Construir capacidades globales.

3 Innovación de producto

- Expandir gama de producto con criterios de sostenibilidad.



Otras  
Unidades de  
Negocio

4 Apalancamiento de la red de distribución de piscina

- Aumentar penetración en Riego, TTAA doméstico y CF.
- Desarrollar canales basados en la estructura actual.

5 Participar en el sector de Conducción de Fluidos en Asia

- Estrategia de adquisiciones focalizada en China, construyendo una posición sólida en Europa

6 Desarrollar el modelo de negocio de Tratamiento de agua

- Especialización en plantas de tamaño medio.
- Crecimiento orgánico e inorgánico.



Operaciones

7 Mejorar los márgenes y la generación de flujo de caja

- Implementación del programa de Lean

8 Excelencia operacional

- Implementación de la estrategia de IT
- Desarrollo de la organización global

# Previsiones 2013

Ventas

+2,5%



644M€

EBITDA

+4%



74M€

Ratio Deuda

DFN/EBITDA < 2,5 veces

# Resultados Primer Trimestre 2013

M€	2012	2013	Evol. 13/12
Ventas	144,4	140,1	-3,0%
EBITDA	13,8	10,0	-27,5%
EBIT	5,6	1,5	-73,3%
Beneficio Neto	1,3	-2,2	n/a

Ejercicio 2012: Principales hitos

Plan de desarrollo

**Fluidra con la comunidad inversora**

# Estrategia de comunicación

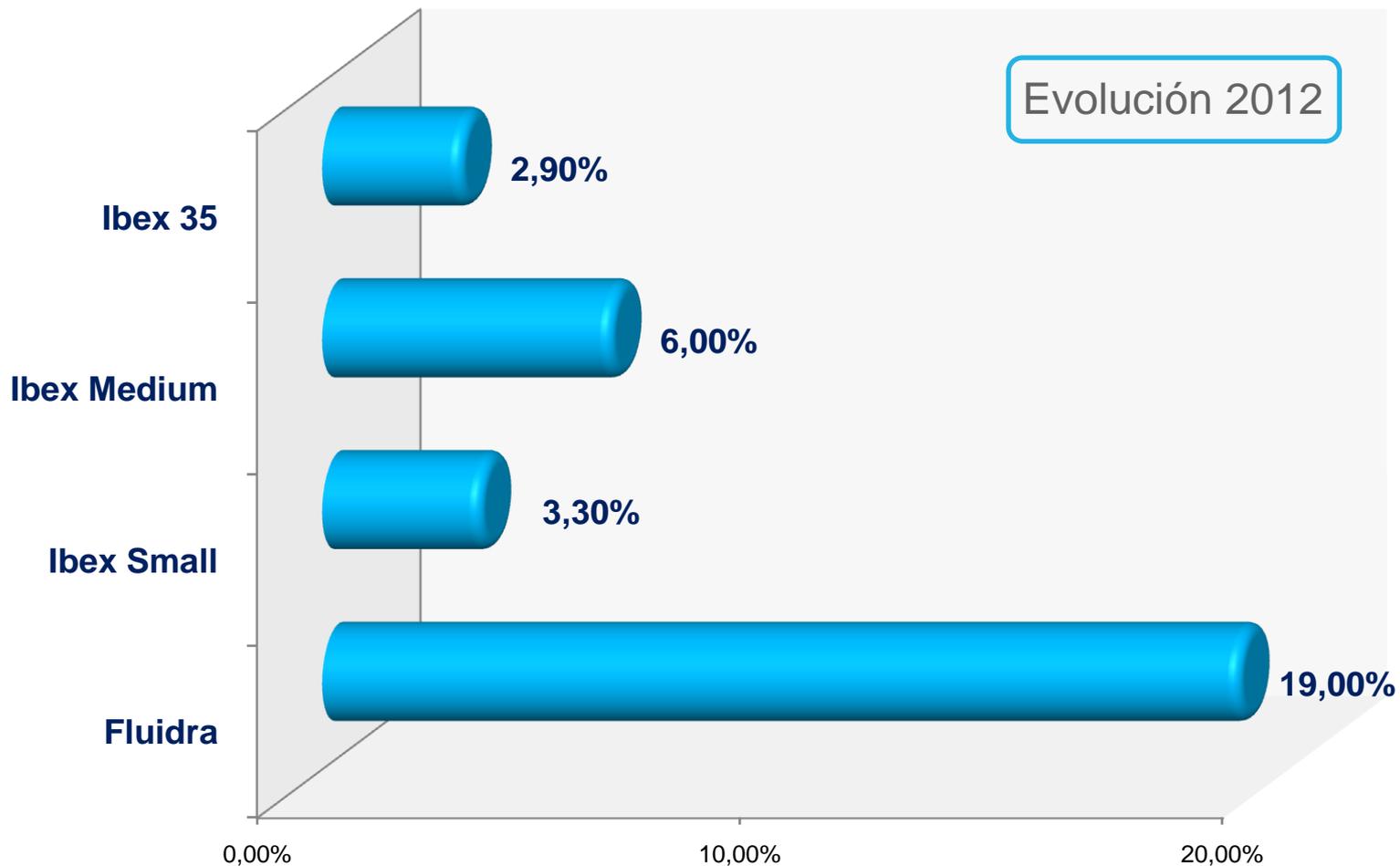
2012 -2013

“Eficiencia – Internacionalización”

Aumento visibilidad

- ✓ Analistas financieros
- ✓ Actividad marketing (road shows y seminarios)
- ✓ Medios de comunicación financieros

# La acción Fluidra



# Retribución

4.000.000 € en 2010



8.000.000 € en 2011



8.000.000 € en 2012



8.000.000 € en 2013

# Creación de valor para el accionista

- ✓ Consolidación de los fundamentales
- ✓ Adecuada comunicación al mercado
- ✓ Buena rentabilidad por dividendo



●● Interés de los  
mercados

●● Evolución de la  
cotización

●● Aumento de la  
liquidez del valor

Con la actitud que nos caracteriza:  
energética  
entusiasta  
creativa...



Entregada a la  
**honestidad**, la  
**coherencia** y el  
**respeto.**



# Estructura Junta General de Accionistas 2013

Bienvenida del Presidente

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

**Ruegos y preguntas**

Votación de las propuestas de acuerdos

# Estructura Junta General de Accionistas 2013

Bienvenida del Presidente

Constitución de la Junta

Informe del Consejero Delegado

Ruegos y preguntas

**Votación de las propuestas de acuerdos**

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Primero

Examen y aprobación, en su caso, de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades, correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Segundo

### Aplicación del resultado del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012

Aprobar la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012, de acuerdo con la siguiente distribución:

Resultado positivo del ejercicio:	351.683,43 Euros
A reserva legal:	35.168,34 Euros
A reservas voluntarias:	316.515,09 Euros
Resultado Consolidado del ejercicio:	14.506. 268,00 Euros

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Tercero

### Distribución de dividendos con cargo a reservas voluntarias

Importe del dividendo:	8.000.000 Euros
Fecha de pago del dividendo:	octubre 2013

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Cuarto

Examen y aprobación, en su caso, de la gestión desarrollada por el consejo de administración durante el ejercicio 2012.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Quinto

Reelección del auditor de cuentas, tanto de la Sociedad como de su grupo consolidado de sociedades.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Sexto

Sometimiento a votación consultiva de la junta general el Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Séptimo

Modificación del artículo 37<sup>o</sup> de los estatutos sociales para la reducción del plazo máximo de duración del cargo de consejero.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Octavo

Reelección de consejeros de la Sociedad.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Noveno

Establecimiento de un plan de incentivos basado en acciones para directivos del Grupo Fluidra.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Décimo

Solicitud de exclusión de la negociación de las Bolsas de Valores de Bilbao y Valencia de la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Sociedad.

# Votación de las propuestas de acuerdos

## Punto Undécimo

Delegación de facultades para formalizar, interpretar, complementar, desarrollar, subsanar y ejecutar los acuerdos adoptados por la junta general de accionistas.

# MAKING WATER PERFORM

## Junta General de Accionistas

5 de junio de 2013

POOL &  
WELLNESS

WATER  
TREATMENT

FLUID HANDLING  
& IRRIGATION

PROJECTS

INDUSTRY